

縱使全球充斥著眾多不確定性，中電前景依然明朗。集團業務根基雄厚，我們將以堅定的信念，帶領中電繼續增長。

蔣東強
首席執行官





中電團隊時刻緊守崗位，以專業和誠懇的態度服務業務所在地的社群。

我很榮幸首次以中電控股首席執行官的身分，匯報集團的業績表現。中電擁有卓越穩固的根基，能繼續以更潔淨及可持續的方式，為滿足全球能源需求作出貢獻，並構建下一個光輝新時代。我深感振奮，並會以謙卑的心承接新任務，引領中電邁步向前。

2023年，中電在全球波動局勢下仍取得十分穩健的表現。集團在香港及中國內地的核心業務，再次帶來可靠的貢獻，而且我們擁有多元化的業務組合，在過去一年我們努力推動澳洲及印度兩國能源轉型，成功鞏固當地的業務根基。在各業務市場，可持續能源方案需求日益殷切，我們積極抓緊當中機遇，為業務凝聚增長動力。在業務運作上，我們一如既往貫徹安全第一。集團於2023年因工作引致的傷害率下降，足見我們持續為員工改善工作場所安全的成效。

香港

隨著香港於2023年走出疫情陰霾，中華電力繼續提供高度可靠、環保且價格合理的電力供應，推動經濟

活動復常。年內，我們為香港的經濟和基建發展以及持續減碳作出投資，本地能源業務的營運盈利在計入公平價值變動前按年上升1.3%至8,823百萬港元。

由於香港經濟逐步復甦，加上夏季氣溫創下紀錄新高，中華電力的售電量較2022年上升1.6%至35,392百萬度。香港撤銷新冠病毒疫情防控措施、訪港旅客重臨，以及大型活動復辦，帶動了酒店、商舖及餐飲業的消費增長，令商業客戶的售電量上升。隨著政府服務、學校活動及交通往來重回常態，基建及公共服務客戶的售電量亦有所增長。然而，由於市民在家時間減少，住宅客戶的用電需求較2022年回落。

	按客戶 類別劃分的 本地售電量	佔本地 總售電量 百分比	增幅／ (減幅)%
住宅	9,929百萬度	28%	(1.8%)
商業	13,673百萬度	39%	3.3%
基建及公共服務	10,196百萬度	29%	3.4%
製造業	1,594百萬度	4%	(1.3%)

在全球通脹加劇之際，我們深明客戶關注電價，因此致力控制成本及落實多元化的燃料策略，以減輕客戶面對的電價壓力。由於國際燃料價格回落，我們自2024年1月起將客戶的平均淨電價從一年前的水平調低7.4%。同時，為了支援有需要的客戶，我們再次透過「中電社區節能基金」撥款逾200百萬港元，於2024年推出多項計劃推廣節能及扶助弱勢社群，包括為長者及劏房戶提供電費資助。

中華電力的2024年至2028年發展計劃已於2023年11月獲香港特區政府批准，預計未來五年涉及的資本開支約529億港元，以滿足不斷增長的電力需求及支持政府的施政重點。發展計劃旨在配合香港加快經濟和基建發展、提供可靠的世界級電力網絡、持續加強減碳，以及推動香港轉型成為智慧城市。特區政府重視土地及房屋供應，我們預計在中華電力供電範圍內擬建的公共房屋單位數量，將在五年內增加50%至超過15萬個。此外，香港具備厚潛力成為區域數據中心的樞紐，我們的目標是在2028年前，為最多達18個大型數據中心接駁和提供電力，相比之前五年期內僅為四家數據中心為多。隨著政府推行城市基建現代化，我們亦正為供電範圍內大型鐵路及道路網絡的升級工程作準備。

中華電力具競爭力的電價及載列於2024年至2028年發展計劃中的投資項目，均引證管制計劃協議能夠確保香港可以享有具成本效益的世界級電力供應，配合城市的發展。管制計劃協議的中期檢討已於2023年完成，期間中華電力和政府同意就協議作出若干修訂，進一步加強規管架構。根據當中的一項特別電費紓緩機制，若國際能源危機導致燃料成本急升，中華電力將為有需要的住宅客戶提供額外財政支援。我們亦同意為大範圍停電事故引入新罰款機制，並進一步提升燃料及營運成本相關資訊的透明度。

全球暖化導致極端天氣事件更頻繁和嚴重，因此我們繼續專注加強供電網絡的可靠性及抵禦能力。於9月，香港在一星期內接連受超強颱風「蘇拉」及本港自有紀錄

以來最嚴重的暴雨侵襲。期間，中華電力供電大致不受影響，凸顯我們系統具強大抵禦能力，以及周全的防備和應急計劃亦卓有成效。

新建的海上液化天然氣接收站已於年內夏季落成啟用，標誌著香港的電力供應在減碳路上向前邁出重要一步。長期停泊在接收站碼頭的浮式儲存再氣化裝置船，是全球最大的同類船舶，有利我們從國際市場取得價格具競爭力的多元化天然氣供應。

為配合逐步淘汰燃煤發電，我們正在龍鼓灘發電廠興建一台先進的聯合循環燃氣渦輪發電機組D2。此外，我們亦為潔淨能源專線系統進行增容工程，涉及現時連接香港及內地的高壓架空輸電線路，預計於2025年完成後，將可為香港輸入更多零碳能源。隨著青山發電A廠逐步淘汰燃煤發電，潔淨能源專線系統連同龍鼓灘發電廠的D2機組，將有助維持可靠供電。

此外，根據2024年至2028年發展計劃，中華電力將興建一個容量約100兆瓦、達電網級規模的電池儲能系統，紓緩用電高峰期的系統需求，以及支持非化石燃料的電力併網。我們亦計劃在龍鼓灘發電廠進行一個試點項目，探討天然氣混合氫氣發電的可行性。

我們不斷強化數碼能力，向客戶提供節能建議及獎勵等個人化能源服務，當中多項服務是由智能電錶帶動。我們自2018年開展的電錶更換計劃，至今已為中華電力的客戶接駁逾223萬個智能電錶，計劃預計將於2025年完成。

交通運輸業佔全港碳排放總量近五分之一，故推動運輸業電動化是減碳旅程的另一關鍵環節。中電對於推動香港過渡至電動出行新時代一向不遺餘力。我們支持政府推展公共交通及商用車輛電動化，為此，中華電力為九龍巴士（一九三三）有限公司發展電動車隊提供技術意見，同時亦為私人屋苑的客戶安裝電動車充電基礎設施。此外，中華電力還聯同14家理念相近的企業及團體組成「電動出行同盟」，致力促進技術交流和加快本港電動商用車普及化。

中華電力提供「可再生能源證書」及能源審核等一系列能源方案，幫助客戶實現業務減碳。我們與多間企業簽訂多年期的「可再生能源證書」合約，促進香港的可再生能源發電，同時讓企業享有減碳裨益。我們於2023年更與星展銀行（香港）有限公司（星展香港）共同推出合作項目，讓星展香港為我們的中小企客戶提供一系列專享銀行優惠，致力為客戶創優增值並從中推廣「可再生能源證書」。

隨著愈來愈多客戶藉獲取與可持續發展表現掛鈎的貸款作項目資金，中華電力協助這些客戶提升能源效益，讓他們實現可持續發展目標。例如，我們為不動產管理公司ESR Group Limited進行能源審核並提供節能建議，以助其把舊的冷凍倉庫工廈改造成現代化數據中心。該項目及後獲得與可持續發展表現掛鈎的貸款。此外，中華電力亦為遠東發展有限公司旗下一間酒店進行能源審核，助其獲得首項與可持續發展表現掛鈎

的貸款。在中華電力提供能源效益相關服務的支援下，我們的客戶於2023年共取得總額約23億港元與可持續發展表現掛鈎的貸款。

我們不斷尋找新方法滿足客戶的能源需求。中華電力的服務及價值日益備受肯定，於2023年在客戶服務、創新及數碼化轉型等與客戶有關的範疇，獲得本地及海外知名機構頒發45個獎項，實在令人欣慰。

集團透過其提供能源基建及方案的附屬公司中電源動，在香港及粵港澳大灣區（大灣區）不斷提升作為「能源服務一體化」方案供應商的地位。中電源動利用其工程專長及先進技術，支援客戶推展可持續發展工作。例如，中電源動與房地產公司恒基兆業地產及華懋集團合作，利用人工智能技術為旗下一個商場打造全新供冷系統，以提高能源效益、降低用電量及減少碳排放。



位於江蘇省新建的揚州公道太陽能光伏電站配備8兆瓦商用電池儲能系統，屬全省首例。

年內，隨著愈來愈多建築地盤為減少污染及節約成本，以電池取代柴油發電機，中電源動獲得10多間建築公司共40多張電池儲能系統訂單。

香港已走出疫情的陰霾，步入新的增長階段。在這個經濟及基建加速發展的時刻，中電將按照2024年至2028年發展計劃所定的路線圖，滿足香港日益增長的能源需求，為繼續推動香港蓬勃發展發揮關鍵作用。

中國內地

2023年，集團於中國內地的核電及可再生能源投資項目表現良好，然而主要由於煤電組合錄得虧損，中電中國的營運盈利由2,229百萬港元的高水平按年下跌7.0%至2,073百萬港元。

業務組合中的兩個核電站表現強勁。在強大的電力需求驅動下，陽江核電站的發電量創歷史新高。大亞灣核電站繼續穩定運行，為香港提供零碳能源。大亞灣核電站已運行30年，目前正進行大規模計劃停運，其中一台發電機組的維修工程已於2024年1月順利完成。另一台機組的維修工程亦已展開施工準備，工程將按計劃於夏季用電高峰期開始前完成。

中電中國目前僅存及只擁有少數股權的燃煤發電資產經歷了艱巨的一年。電價低迷，煤價上漲，加上市場上可再生能源供應增加，以及一台發電機組因進行更新工程而停運，令燃煤資產整體使用率下降，財務表現備受影響。

由於新風電和太陽能項目投產的貢獻，使我們在中國內地的可再生能源資產發電量和盈利保持平穩。由於水資源及電價均不如預期，我們於2023年為雲南省的大理漾洱水電站減值115百萬港元。中電中國的其他水電資產，包括位於廣東省各個懷集水電站及位於四川省的江邊水電站均表現穩定。

2023年內，我們加快擴展可再生能源組合，以滿足不斷增長的能源需求，配合國家在2030年碳达峰及2060年前碳中和的「雙碳」目標。中電中國位於雲南省的50兆瓦尋甸二期風場及位於江蘇省的73.7兆瓦揚州公道太陽能光伏電站均已投產。揚州公道電站配備8兆瓦商用電池儲能系統，屬全省首例。位於廣西壯族自治區的150兆瓦博白風場已經動工，計劃於2024年投入營運。貴州省的100兆瓦三都二期風場和位於江蘇省淮安及宜興的兩個100兆瓦太陽能項目預計快將動工。



首席執行官蔣東強於山東省舉行的第四屆跨國公司領導人青島峰會上發言，該省為中電中國業務發展的策略重地。

我們所有新投產、在興建和規劃中的項目，均為無需依賴政府補貼營運的「平價上網」項目。就舊有的政府補貼項目，截至12月底，中電中國的可再生能源項目附屬公司的應收國家補貼金額累計為2,426百萬港元，而2022年為2,111百萬港元。

除了正在興建的項目外，我們還取得多個可再生能源項目的建設配額，其中三個位於廣西，總容量為660兆瓦；另外三個在山東省，總容量為530兆瓦。雖然在現階段尚未確定是否所有項目均會開展，但集團堅決致力開發全新項目以擴大可再生能源資產組合。

我們的另一增長策略是把現有項目擴展至周邊地點，以發揮協同效應及實現規模經濟效益。目前我們正探索在尋甸風場、三都風場，以及其他地點增加發電容量的可能性。

中電與瑞安新天地(瑞安)簽署戰略合作框架協議，開創企業合作新局面。瑞安是領先的物業投資者及管理人，專注優質的可持續發展商用物業。合作內容包括雙方簽署為期十年的購電協議，由中電揚州公道太陽能光伏電站，向瑞安的商辦綜合建築南京國際金融中心供應可再生能源電力。此份中長期協議是中電在內地簽署的首份同類協議。此外，我們亦與一家著名的全球數據中心營運商簽署了集團目前最大額的「綠色電力證書」，該合約為期五年，有助客戶獲取與可再生能源發電相關的環保裨益。這兩份協議均反映中電致力提供零碳能源解決方案，協助企業客戶實現可持續發展目標。

隨著全球各地企業努力尋求減碳，我們認為市場對中電的購電協議和「綠色電力證書」的需求將會十分殷切。我們正主動擴展可再生能源組合，以滿足不斷增長的能源需求，尤其是在廣東、廣西、上海、江蘇、浙江等東部和南部地區。

山東省是中電中國業務發展的另一策略重地，集團營運中的風電項目總裝機容量約600兆瓦。在中華人民共和國商務部與山東省人民政府於10月聯合主辦的第四屆跨國公司領導人青島峰會上，我有幸獲邀發表演講，並承諾支持中國內地潔淨能源的持續發展。此前，山東省省長周乃翔先生於5月到訪中電

總部時，我們亦已明確表示，中電決心在山東省的減碳進程中擔當更重要的角色。

為把握大灣區可持續能源技術及方案發展所帶來的機遇，中電源動於2023年4月在深圳市龍華區設立新辦事處，並不斷提升業務能力。中電源動於去年獲得兩個為港鐵(深圳)龍華區車站安裝及營運太陽能發電系統的新項目，是繼2022年完成一個同類項目後進一步擴大雙方的合作關係。

9月，中電源動與領展資產管理有限公司(領展)簽署合作備忘錄，共同為領展在大灣區城市的物業項目發展一站式能源方案。

中國在交通運輸業電動化方面繼續保持領先地位，自2022年起，中電源動與特來電新能源股份有限公司成立合資公司，開展電動車充電業務。截至2023年底，該業務覆蓋東莞、深圳、珠海等大灣區城市，設立超過180個充電站，提供逾5,500個充電器。

中國崛起成為世界經濟強國，對世界發展具劃時代意義。中電憑藉成熟的核電業務、致力擴展可再生能源組合的決心、堅實的企業合作關係及「能源服務一體化」方案，已具備理想條件，支持國家實現減碳目標，為未來經濟繁榮昌盛譜寫新篇章。

澳洲

我們於2024年1月底宣布，中電預期為其全資附屬公司 EnergyAustralia 的客戶業務商譽進行評估後，作出一項減值支出。其商譽減值反映澳洲能源零售市場於2023年下半年競爭加劇，前景更具挑戰性。

儘管如此，EnergyAustralia 的業務已穩步踏上復甦之路。2023年，公司在計入公平價值變動前，錄得營運虧損182百萬港元，較上一年虧損2,330百萬港元收窄。主要由於在能源危機前出售的能源合約到期，EnergyAustralia 於2023年錄得有利公平價值變動，與2022年的重大公平價值虧損成強烈對比。

鑑於年內澳洲的批發電價回復正常，電廠表現改善，以及售電價格上升，使 EnergyAustralia 發電業務表現好轉。在維多利亞州，雅洛恩電廠運作改善，發電量保持穩定，可用率由2022年的67%增至約72%。為確保這座已投產50年的燃煤電廠維持可靠表現至預定於



新建的320兆瓦Tallawarra B電廠屬快速啟動的燃氣發電資產，在用電高峰期間及日照和風力不足時，將在供電方面發揮關鍵作用。

2028年退役，EnergyAustralia於2023年下半年為其四台機組中的兩台進行了停運維修，並計劃於2024年為另外兩台機組展開類似維修工程。

位於新南威爾斯州的Mount Piper電廠維持高可用率，但由於市場需求疲弱及批發電價下跌，令發電量按年減少。Mount Piper電廠所用的煤炭主要來自附近的Springvale礦場。由於礦井地下水質欠佳，窒礙了礦井的排水容量，導致2023年下半年出現地下礦井水淹的風險。EnergyAustralia支持礦場營運商採取緩解措施應對問題，確保Mount Piper電廠於2023年的煤炭供應及財務表現不致受到重大影響。儘管EnergyAustralia於2023年已簽訂新的長期合約，由多個煤礦場供煤以增加靈活度，但煤炭供應中斷的風險在未來仍然存在。

EnergyAustralia的分佈式及靈活產能項目取得重大進展。2024年2月，新建的320兆瓦Tallawarra B燃氣發電廠已經啟用。在用電高峰期間及日照和風力不足時，Tallawarra B電廠等快速啟動的燃氣發電資產，將在供電方面發揮更關鍵作用。

為了應對2023 / 24年夏季的電力需求，EnergyAustralia已作出周全規劃，包括Tallawarra B電廠投產及在雅洛恩電廠進行輪動維修計劃。

在維多利亞州，EnergyAustralia繼續推進Wooreen電池儲能系統項目，於2月獲批准發展，並於12月取得併網許可。Wooreen系統是一個容量為350兆瓦的大型電池，可提供四小時電力，預計於2026年底前投入服務。

9月，EnergyAustralia取得新南威爾斯州最大儲能系統的商業使用權，包括Riverina二期和Darlington Point電池。該系統的容量能為約49,000個家庭供電兩小時。

為進一步擴展可再生能源組合，EnergyAustralia與Genex Power簽署購電協議，購買位於昆士蘭州的258兆瓦Kidston三期風電項目的30%發電量，為期十年。雙方先前已就250兆瓦的Kidston抽水蓄能項目簽訂能源儲存服務協議。

EnergyAustralia公布了新南威爾斯州Lake Lyell抽水蓄能項目的概念設計。該335兆瓦項目能夠為15萬個家庭供電長達八小時，若獲批准，預計將於2025年下半年動工，需時至少四年完成。

上述的新投資配合EnergyAustralia擴展可再生能源組合的計劃，包括承諾在2030年底前把發展或營運中的可再生能源項目增加至最多3,000兆瓦。根據

EnergyAustralia於8月公布的首份氣候轉型行動計劃 (CTAP)，預計公司直接投入或與合作夥伴共同投資的金額將逾50億澳元。

EnergyAustralia公布CTAP後，澳洲政府擴大了其產能投資計劃。Wooreen項目連同另一個位於Hallett燃氣發電廠旁的電池項目，將參與該計劃聚焦維多利亞州及南澳州項目的第一輪申請。

雖然EnergyAustralia於年內調整電價，其零售業務仍受到供電成本高企及競爭加劇的影響，導致業務貢獻較2022年減少。2023年，EnergyAustralia客戶數目減少約20,700個（或0.8%），然而客戶流失率繼續優於市場平均水平。儘管作出商譽減值，EnergyAustralia的客戶業務仍然是其綜合業務模式的重要部分。

EnergyAustralia深明客戶面對通脹的沉重壓力，因此透過各種付款計劃和延期安排，盡最大努力為客戶提供支援，通過EnergyAssist和Rapid Business Assist計劃，為陷入財政困難的客戶提供援助。

EnergyAustralia致力專注加強營運表現，進一步推進黨務復甦，並將擴展為客戶提供「電錶後」能源方案的業務，包括電池儲能、太陽能 and 電動車等領域。EnergyAustralia憑藉為客戶提供簡單的能源方案，並不斷擴大靈活投資組合的策略，承諾會以可持續的方式，參與澳洲重要的能源轉型進程。

印度

集團的合營企業Apraava Energy在擴展多元化低碳能源業務方面進展良好，支持印度能源業減碳的同時，亦滿足當地不斷增長的電力需求。Apraava Energy不但成功投得新的風電、太陽能及輸電項目，更成功進軍新興的智能電錶及通訊系統 (AMI) 行業。

Apraava Energy於2023年的財務表現亦大幅改善，哈格爾電廠的營運效率和表現強勁，加上可再生能源組合帶來豐厚貢獻，營運盈利達301百萬港元，較2022年上升56.0%。此外，中央邦的國家公用事業公司就購買Chandgarh風場的電力償還欠款，使Apraava Energy受惠於高息收入，而其他邦份的公用事業公司亦紛紛遵守印度政府新訂立逾期繳款須另繳附加費的規則。

Apraava Energy於卡納塔克邦投得一個約300兆瓦的全新風電項目，以及於拉賈斯坦邦的一個250兆瓦太陽能項目，顯示印度的可再生能源市場快速擴張，商機湧現。該太陽能光伏電站是Apraava Energy首個全新建造的太陽能發電項目，將於2024年首季動工，並於2026年投入營運；而卡納塔克邦的風電項目亦預計於2026年投入服務。

此外，Apraava Energy投得三個全新的跨邦郡輸電項目，其中兩個位於拉賈斯坦邦，鋪設約250公里長的400千伏輸電纜，以及建造一個匯流變電站，可將2萬兆瓦的可再生能源電力匯入電網。這兩個項目預計於2025年完工。第三個項目位於中央邦，於2023年12月批出，包括建造一個4,000兆伏安 (MVA) 變電站和鋪設約41公里長的765千伏輸電纜，以滿足全邦不斷增加的電力需求。預期項目於2024年稍後時間獲得所需審批後，將需約兩年建成。

智能電錶有助平衡電力市場的供求情況，在印度的能源轉型上扮演重要角色。Apraava Energy在阿薩姆邦和古加拉特邦投得兩個AMI項目，成功立足於這個重要的業務領域。Apraava Energy將為古加拉特邦及阿薩姆邦的客戶分別安裝超過230萬個及約70萬個智能電錶。

位於古加拉特邦的251兆瓦Sidhpur風電項目因用地糾紛使輸電基建的安裝工程受阻，導致進度延誤，於2024年上半年方能竣工。該項目已分階段逐步投入服務，目前超過一半的發電容量已經投產。

Apraava Energy的溫室氣體減排目標獲得科學基礎目標倡議組織 (SBTi) 認證，符合將全球氣溫升幅控制在不超過工業化前水平攝氏1.5度的目標。該倡議組織是一個國際認可機構，以推動全球企業減碳為宗旨。Apraava Energy是印度極少數獲得該項認證的電力公司之一，彰顯其在減碳方面的領導地位。

Apraava Energy的風電資產全年表現良好，主要是由於風資源增加及Sidhpur項目局部投產，使發電量上升23%。營運中的太陽能資產組合的發電量則較2022年增加12%。

哈格爾電廠是Apraava Energy旗下唯一的燃煤資產，是印度運行表現最佳的燃煤電廠之一，並創下破紀錄的發電量。為促進可持續能源發電，哈格爾電廠較印度其他燃煤電廠混合燃燒更多生物質能發電。該電廠從於2012年因合約及營運問題與主要購電商展開持續多年的糾紛中獲得一項中期賠償，因而錄得一次性收入。這項收入已列賬在影響可比性項目中。

在中電集團和CDPQ的大力支持下，Apraava Energy將繼續探索增長機遇，鞏固涵蓋可再生能源電站、輸電和AMI項目的業務組合。Apraava Energy的增長及對減碳的承諾，使它在印度進取的能源轉型過程中扮演具影響力的角色。

台灣地區及泰國

年內，位於台灣地區的和平電廠維持可靠運作，財務表現理想，主要受惠於煤價下跌，加上電價補償機制於2022年7月修訂後電價上調。泰國Lopburi太陽能光伏電站的貢獻保持平穩。因此，台灣地區及泰國的營運盈利較前一年的11百萬港元增長至307百萬港元。

和平電廠將繼續專注提升營運能力，並計劃於2024年首季為兩台發電機組其中一台進行停運維修。

照亮美好明天

能源行業正值巨變，我們盡心竭力，確保中電集團在所有業務市場均能具備優勢，騰飛發展。正如主席所述，減碳是集團的首要目標。這是一項既迫切又複雜的任務，但我們有應對挑戰的決心，並已制定路線圖。在集團策略方針的引領下，我們在過去一年堅定不移地朝著訂下的淨零目標邁進，並配合各市場更廣泛的減碳舉措。

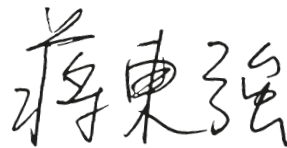
回顧我在中電度過的35年寒暑，集團聚焦長遠可持續發展目標明確。我們必須把握當下，提升及重新培訓員工的技能，為迎接變革作好準備。我們亦須確保擁有強大的人才梯隊來滿足需求。我們投入龐大資源，支持員工的專業發展，吸引學生和青年人投身電力行業，以配合全面的人才發展方針。我們已制定長遠策略，致力在員工之間建立濃厚的歸屬感，提倡合作互信的精神，及發掘他們的領導才能，推進集團的業務發展。

減碳進程不單是一項挑戰，它同時帶來多元發展和盈利增長的機會。縱觀我們業務所在的市場，我們正把握種種能夠締造穩健回報的機會，提供低碳能源方案，並確保為各地客戶和社區提供安全、可靠和穩定的能源服務。在業務發展的進程中，集團致力在每個營運層面善用數碼技術，針對我們所在市場的具體情況，優化業務流程，引進新的工作方式，從而為客戶、員工和合作夥伴帶來更加快捷、美好及具成本效益的成果。

減碳和數碼化將重塑電力行業，我們必須努力不懈，培養目光遠大、積極進取的行業領袖，在未來的關鍵歲月裏，繼續推動能源轉型。

我在此衷心感謝所有股東和客戶對中電的信任，同時亦向我們表現出色的同事表達謝意，他們從心關懷、追求卓越和勇於承擔的精神，是集團成功的關鍵所在。中電的企業文化對我們實現抱負至為重要，我們將推出更多措施，力求保持業務運作高效、以人為本和靈活變通。我們將會更貼近客戶需要，投放更多資源和專業；同時因應業務性質的不斷轉變，確保我們的管治水平與時並進。

縱使全球充斥著眾多不確定性，中電前景依然明朗。集團業務根基雄厚，我們將以堅定的信念，帶領中電繼續增長。我們謹此感謝大家堅定不移的支持，讓集團可以參與塑造未來的能源世界，為所有持份者帶來裨益。



蔣東強

香港，2024年2月26日



廖永強先生
股東

作為新任首席執行官，領導香港歷史最悠久的公司之一，您將如何在瞬息萬變的世界中保持公司年輕、與時並進及具競爭力？您會以甚麼使命及策略來帶領公司發展？您預計會遇到哪些挑戰？

中電是香港家傳戶曉和最值得信賴的品牌之一，能在當下這個令人振奮的時刻，帶領集團在歷史長河中繼續翹首前行，我深感榮幸。

120多年來，中電一直洞悉市場趨勢，擁抱轉變，這正是我們成功之道。長久以來，中電團隊展示自強不息和不斷探索新領域的強大實力，讓我於新崗位上，對集團前景充滿期盼和信心。我將與同事緊密合作，推展中電的重要策略。

減碳是中電的首要任務。我們深明電力行業在應對氣候變化上的關鍵角色，我們將肩負己任，致力在這迫切而複雜的挑戰中發揮作用。我們最近檢視了《氣候願景2050》的路線圖，並降低2030年溫室氣體排放目標強度，離控制全球氣溫升幅在攝氏1.5度內的目標更近一步。我們除了努力減排，亦竭盡全力幫助客戶減少碳足跡。與此同時，數碼化將是促進中電未來發展的另一個主要因素。我們必須不斷增強數碼能力，並將嶄新技術融入營運中，以保持領先地位。🌐

要體現中電「照亮美好明天」的宗旨，需要的不僅是新技術和基建，還需要投放資源培育人才，建立強大的人才梯隊，帶領集團邁步向前。我們必須在團隊中根植中電所期望的價值觀和企業文化，繼續保持集團堅實的根基，同時鼓勵團隊以靈活創新的思維去滿足不斷轉變的能源需求。集團更新了《價值觀架構》，引領我們加快步伐，追求卓越。我更與同事們分享了我對他們「學習、去舊習和再學習」的期望，希望他們能夠常懷赤子般的好奇心，靈活變通，讓我們共同打造一家與時並進的企業。

集團在過去一年的長足進步讓中電具備優勢，把握能源轉型帶來的機遇，繼續建立可持續發展的業務，為持份者創優增值。



蔣東強
首席執行官



[《中電集團的價值觀架構》](#)